

Årsredovisning

Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö

Beslutad av styrelsen 2026-03-19

Ordförande har ordet

2025 kan sammanfattas med förändrat omvärldsläge med en ökning av arbetslösheten och omdaning av samordningsförbundets organisation genom det arbete som inleddes 2024.

Till grund för detta ligger både ett klargörande av samordningsförbundens nationella uppdrag och kunskaper som SÖKA-projektet tagit fram, gemensamt för de fyra förbund som deltagit. Ett uthålligt strategiskt arbete av kansliet har inneburit ett förtydligande av vårt eget uppdrag och inte minst parterna som bildat förbundet. Arbetssättet med att parterna ansöker gemensamt om finansiering av aktiviteter visar sig lyckosamt, och underlättar både styrelsens arbete med att fatta beslut och insatserna som parterna genomför.

Ständig förbättring är ett annat ledord och sker inte minst genom förbättrade nationella kunskapsunderlag som kompletteras med parternas egna underlag.

Under 2026 fortsätter arbetet där inte minst arbetet i Norsjö med att utveckla samverkan mellan parterna kommer att bli intressant att följa.

Skellefteå kommuns arbetsmarknadsenhet (AME) har skapat goda möjligheter för de andra parterna att komma med initiativ som kan genomföras i samverkan. Arbetssättet visar på framgång och kommer förhoppningsvis att fortsätta åren framöver.

SÖKA-projektet, som beskrivs under 1.2 i denna verksamhetsberättelse, har skapat en god dialog inom och mellan parterna om vilka verksamheter och vilka samverkansinitiativ förbundet ska arbeta med. Arbetet pågår, men vi kan redan nu se att vi kan höja kvaliteten inom vårt eget förbund och vi har också lärt oss mycket av de tre andra förbunden som också deltagit i SÖKA. Jag vill rikta ett stort tack till styrelsen och våra parter samt kansliet som även i fortsättningen kommer att bestå av två personer, förbundschef Joel Hedlund och utvecklingsledare Elin Gren, efter att Britt-Inger Stoltz under året gott i pension.

Bertil Almgren

Ordförande

Innehåll

1.	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
1.1.	Översikt över verksamhetens utveckling	4
1.2.	Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	4
1.3.	Händelser av väsentlig betydelse	4
1.4.	Styrning och uppföljning av verksamheten	5
1.5.	God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning	6
1.6.	Väsentliga personalförhållanden	9
1.7.	Förväntad utveckling	9
2.	RESULTATRÄKNING	10
3.	BALANSRÄKNING	11
4.	KASSAFLÖDESANALYS	12
5.	DRIFTREDOVISNING	12
6.	NOTER	13
7.	STYRELSENS UNDERSKRIFT	15

1. Förvaltningsberättelse

Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västerbotten samt Norsjö kommun och Skellefteå kommun som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli.

Uppdrag

I enlighet med förbundsordningen är förbundets ändamål att inom Norsjö kommuns och Skellefteå kommuns geografiska område svara för finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Västerbotten och de båda kommunerna i syfte att förbättra samverkan mellan huvudmännen. Ändamålet med samverkan är att skapa gemensamma insatser för människor i behov av samordnat stöd, i syfte att dessa genom arbetslivsinriktad rehabilitering når arbete eller studier. Förbundet medfinansierar såväl individinriktade insatser för personer i ålder 16–65 år, som strukturövergripande insatser.

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundens uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

Finansiering

Förbundet finansieras via Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, Region Västerbotten med en fjärdedel samt Norsjö kommun och Skellefteå kommun med resterande fjärdedel.

Under verksamhetsåret har förbundet med stöd från Europeiska Socialfonden (ESF) drivit projektet Samverkan för ökad kapacitet och analysförmåga (SÖKA).

Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö bidrar till kompetensförsörjningen genom att stå för finansiell samordning för invånare i behov av samordnat stöd, i syfte att dessa genom arbetsmarknadsinriktad rehabilitering når arbete eller studier.

1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

Inled med en tabell. Väsentliga förändringar ska kommenteras.

	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	8 362 193	6 626 264	6 198 219	9 456 967	7 452 249
Verksamhetens kostnader	-7 128 583	-5 686 779	-5 624 835	-8 334 432	-8 276 785
Årets resultat	1 317 907	1 053 173	656 110	1 133 612	-824 535
Soliditet	50,9 %	68,9 %	69,1 %	58,3 %	28,1 %
Antal anställda	1	1	1	2	2

1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Under året har Samordningsförbundet bedrivit ESF-projektet SÖKA. Projektet upphörde 30 november. Det analysgruppsarbete som byggts upp och etablerats genom projektet fortsätter bedrivas inom Samordningsförbundets ordinarie struktur. Analysgruppens arbete ska ligga till grund för nya samverkansinsatser och utveckling av samverkan. Projektet har genererat ett ekonomiskt överskott, vilket kommer kunna nyttjas för nya insatser under innevarande år.

Under året har följande organisationsförändringar genomförts:

Ledningsgrupp ArbSam ersätts av Lokal Samverkansgrupp (LSG) Finsam Skellefteå. LSG hanterar samtliga strategiska och individinriktade insatser inom Finsam i Skellefteå. LSG ansvarar även för att bereda ärenden inför styrelsemöten. Beredningsgruppen upphör därmed. Beslut om att Beredningsgruppen upphör görs i syfte att skapa en effektivare samverkansstruktur som har närmare till parternas operativa verksamhet och en tätare kontakt med Samordningsförbundets frågor.

Analysgruppen implementeras som en del i förbundets organisationsstruktur.

Under året har arbetsmarknadsläget i Skellefteå försämrats, mycket som en följd av Northvolts konkurs. Detta har inneburit försämrade möjligheter för Finsams målgrupper, såväl vad gäller möjligheter till praktik som att nå målet om förvärvsarbete. Detta har i viss mån påverkat resultatet för året.

1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Som en direkt följd av SÖKA-projektets analysgruppsarbete har parternas behovsanalyser resulterat i nya identifierade behov. Dessa har resulterat i följande nya samverkansinitiativ:

Aktivitet ersättning i samverkan: Insatsen är en mindre pilot som riktar sig till individer med aktivitet ersättning. Syftet är att skapa en ingång till förberedande arbetslivsinriktade rehabilitering för denna målgrupp, som annars saknar åtkomst till detta.

Djurens Gård (tidigare under namnet Lilla Lyckan): Insatsen är av förberedande karaktär och utförs i Skellefteå.

Syftet är att genom praktiskt arbete med djur, natur och gårdsrelaterade uppgifter i en lugn och inkluderande miljö, ge deltagarna möjlighet att utveckla sina förmågor att delta i arbetslivet. Genom detta skapas förutsättningar för att deltagarna ska kunna delta arbetslivsinriktad rehabilitering med fokus på utbildning, praktik eller arbete. Insatsen startade 1 september.

Café Klockaren: Samverkansinitiativ där deltagare erbjuds arbetsförberedande träning vid caféverksamhet samt i boendemiljön vid Klockarhöjdens äldreboende i Skellefteå. Insatsen startade 1 november.

ArbSam: Parallellt med det operativa arbetet har pågått har ArbSams ledningsgrupp gjort en översyn av inriktning, metod och mål. Reviderad inriktning beslutades i november och gäller för 2026. Till följd av ledningsgruppens översyn har rollen som teamledare 100 % från och med september ersatts av samverkanskoordinator 50 %.

Strategisk samverkan i flerpart i mindre kommun: Förbundet beslutat om att finansiera en Samverkanskoordinator i Norsjö kommun, med syfte att etablera en strategisk samverkansplattform för Finsam i Norsjö.

Ovanstående beslutade insatser svarar mot parternas behov, samtidigt som de innebär åtgärder för att minska förbundets ekonomiska överskott.

1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Förbundets *styrelse* består av fem ordinarie ledamöter och fem personliga ersättare, utsedda av respektive medlem. Styrelsen har haft fyra protokollförda sammanträden under året, varav två digitala.

Styrelsen har under året biståtts av en *beredningsgrupp* bestående av 7 ledamöter med beslutsmandat och förbundschef i syfte att understödja styrelsen så att den kan fatta välgrundade beslut. Beredningsgruppens uppgifter är att: a). medverka till att utveckla och effektivisera samverkan mellan parterna b). lyfta sin organisations behov utifrån ett samverkansperspektiv, c). analysera konsekvenserna av hur beslut inom en myndighet påverkar en annan myndighet i samverkan samt d). fungera som dialogpart till analysgruppen.

Dessutom finns följande grupperingar:

1. Ledningsgruppen för Arbetslivs- och Samverkanscenter bestående av chefer för samlokaliserad personal
2. Styrgruppen för ESF-projektet Samverkan för ökad kapacitet och analysförmåga (SÖKA). Projektet pågick till och med 30 november 2025.

Styrelsens arbete sker enligt beslutad sammanträdesplan, där vårens möten avslutar föregående verksamhetsår, behandlar revisorernas synpunkter samt inleder behovsinventering inför höstens planeringsdag med styrelse och beredningsgrupp. Resultatet av planeringsdagen ligger till grund för kommande års verksamhetsplan och budget som fastställs av styrelsen vid årets sista

styrelsemöte. Styrelsen följer det ekonomiska utfallet kontinuerligt över året via de resultat- och balansrapporter som presenteras vid styrelsemöten.

Den interna kontrollen genomförs enligt fastställd internkontrollplan och återrapporteras vid årets första styrelsemöte samt revideras vid behov.

Den 9 april genomfördes ett *medlemssamråd* tillsammans med medlemsrepresentanter från parterna i Samordningsförbunden i Västerbotten arrangerat av Region Västerbotten.

1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

1.5.1 Målgrupper

I enlighet med förbundets Verksamhetsplan 2025 är övergripande målgrupp för insatser individer i förvärvsaktiv ålder (16 - 65 år) med behov av samordnade, rehabiliterande insatser i syfte att nå eller närma sig förvärvsarbete.

1.5.2 Strategiskt övergripande insatser

Analys

Under året har det ESF-finansierade projektet SÖKA avslutats. Projektet har varit framgångsrikt och uppnått sina mål. Från och med december 2025 har de analysgrupper som bildades genom projektet implementerats i medverkande förbunds ordinarie strukturer. För Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö's del har analysgruppens arbete legat till grund för de nya samverkansinitiativ som beslutas om under året.

Skellefteå

Under året har förbundet tillsammans med sina parter utvecklat och förnyat den lokala samverkansmodellen i Skellefteå. Detta har sin utgångspunkt i behov som identifierats av analysgruppen. Den nya modellen innebär att Lokal Samverkansgrupp (LSG) Finsam Skellefteå från och med 2026 ansvarar för samtliga samverkansfrågor inom Finsam i Skellefteå, såväl individinriktade som strukturellt övergripande. LSG övertar också ansvaret för den beredande funktionen inför styrelsemöten.

Norsjö

Under året har förbundet finansierat en funktion i Norsjö kommun med syfte att etablera en struktur för flerpartssamverkan i Norsjö. Detta förväntas resultera i en LSG Finsam Norsjö, vilket är en viktig förutsättning för fortsatt utveckling av samverkan i Norsjö. Då beslutet avser september 2025 – september 2026 kommer merparten av kostnaderna att uppstå under 2026.

Kompetensutveckling

Samordningsförbundet har under året fokuserat på utveckling av nya samverkansinitiativ samt ny struktur för lokal samverkan. Genom analysgruppsarbetet och SÖKA-projektet har behov av

kompetensutvecklingsinsatser inventerats och identifierats. Detta har lett till att ett länsövergripande kompetensutvecklingsprojekt planeras att sökas under Q1 2026, där samtliga parter får möjlighet till kompetensutveckling av medarbetare i samverkan. Projektet kommer, i det fall det beviljas, att ägas av Umeå kommun. Samordningsförbunden har endast en stödjande roll i framtagandet av projektet och involveras inte ekonomiskt i dess genomförande.

1.5.3 Individinriktade insatser

Baserat på behov som identifierats i analysgruppen har förbundet under året satsat på förberedande insatser. Många som varit i utanförskap under längre tid behöver en insats som verkar rutinstärkande, utan att kraven blir för höga. En förberedande insats blir ett första steg i den arbetslivsinriktade rehabiliteringen, där målet är förvärvsarbete, studier eller ordinarie insatser hos Arbetsförmedlingen. Insatser som finansieras av Samordningsförbundet ska syfta till att individer uppnår eller förbättrar sin förmåga att utföra förvärvsarbete. Insatserna ska också bidra till att parterna uppnår en effektiv resursanvändning i samverkan.

Arbetslivs- och Samverkanscenter (ArbSam)

Under året har ArbSam bedrivits enligt det beslut som fattades av styrelsen vid årets första styrelsemöte. Som villkor för beslut angavs att en översyn av ArbSam skulle genomföras av ledningsgruppen, parallellt med det operativa arbetet. Översynen skulle resultera i en uppdaterad inriktning av ArbSam för 2026, och ligga som grund för den ansökan av finansiering för ArbSam som beslutades av styrelsen vid årets sista styrelsemöte.

Under året har, till följd av detta, teamledare från Arbetsförmedlingen ersatts av samverkanskoordinator från Arbetsmarknadsenheten. Parternas roller i samverkan har till följd av översynen förtydligats, vilket bland annat inneburit en förkortad tid i insats för dem som uppnått arbete, studier eller ordinarie insatser via Arbetsförmedlingen.

Aktivitetssättning i Samverkan

Under året har Aktivitetssättning i Samverkan bedrivits som en mindre pilot, med möjlighet till utökning kommande år. Insatsen riktar sig till individer som uppbär aktivitetssättning från Försäkringskassan. Insatsen syftar till att ge möjligheter för målgruppen att delta i förberedande insatser i enlighet med Finsams mål. Primära aktörer är Försäkringskassan och Arbetsmarknadsenheten vid Skellefteå kommun. Insatsen har varit lyckad och parterna önskar ett fortsatt samarbete under 2026, då i ökad omfattning,

Djurens Gård

Insatsen är en förberedande insats som syftar till att verka motiverande och aktiverande för individer som ännu inte är redo för insatser via ArbSam. Insatsen påbörjades i september 2025. Då beslutet avser september 2025 – september 2026 kommer merparten av kostnaderna att uppstå under 2026.

Café Klockaren

Insatsen är en förberedande insats som syftar till att verka motiverande och aktiverande för individer som ännu inte är redo för insatser via ArbSam. Insatsen påbörjades i oktober 2025. Då beslutet avser oktober 2025 – oktober 2026 kommer merparten av kostnaderna att uppstå under 2026.

Målbild 2025

Mål	Utförande/delmål	Mätbart	Ansvarig	Resultat
1. Individinriktade mål: Insatserna leder till egen försörjning	Deltagarna i de insatser som delfinansieras av SoF ska avslutas mot arbete, studier eller ordinarie insatser via Arbetsförmedlingen	De insatser som finansieras ska nå minst 80 % av sina uppsatta mål	Förbundschef	Målet uppnått
<p>Kommentar:</p> <p>Aktivitetsersättning i Samverkan har uppnått sitt mål (6 deltagare under året)</p> <p>ArbSam har uppnått sina mål till 81 % (genomsnittligt antal samtidiga deltagare, resultat mot arbete, studier eller Arbetsförmedlingen samt årlig genomströmning av deltagare)</p> <p>Djurens Gård startade i september. Vid tidpunkt för rapportering var 8 individer inskrivna, vilket är i fas enligt ansökan. Övriga resultat är ännu ej mätbara då insatsen inte pågått tillräckligt länge.</p> <p>Café Klockaren startade i oktober. Vid tidpunkt för rapportering var 11 individer inskrivna, vilket är i fas enligt ansökan. Övriga resultat är ännu ej mätbara då insatsen inte pågått tillräckligt länge.</p>				
2. Strukturövergripande mål Insatserna sker i samverkan	Arbetet kännetecknas av närvaro från samtliga parter vid partsgemensamma möten	Varje part är representerad vid minst 75 % av samtliga partsgemensamma möten	Förbundschef	Målet ej uppnått
	Medlemmarna har en samsyn kring behov och prioritering av insatser	Parterna utarbetar gemensamma behovsanalyser för det som SoF ska medfinansiera en gång per år	Förbundschef	Målet uppnått
	Finansierade insatser ska bygga på ett gemensamt engagemang	Minst tre parter medverkar vid samverkansinitiativ	Förbundschef	Målet uppnått
	Styrelsen har en utvecklad kontroll över mål, uppdrag och aktiviteter som lämnats i verksamhetsplanen	Insatser och projekt avger delårs- och årsrapporter	Förbundschef	Målet uppnått
	Insatser och projekt inbjuds till styrelsemöten för dialog minst en gång per insats och år		Förbundschef	Målet uppnått
<p>Kommentar: Till partsgemensamma möten räknas: Styrelse, beredningsgrupp, ledningsgrupp. Från och med 1 december, efter att SÖKA-projektet avslutats, räknas även analysgruppen in. Totalt 13 partsgemensamma möten, varav åtta möten hade närvaro från samtliga parter. Vid samtliga beredningsgruppsmöten saknades minst en part, vilket bidragit till beslutet att flytta beredningsfunktionen till LSG Finsam från och med 2026. Bedömningen överlag är dock att engagemanget från parterna har ökat under året.</p> <p>Parterna har under året via analysgruppen utarbetat gemensamma behovsanalyser, vilka ligger till grund för prioriterade målgrupper i 2026 års Verksamhetsplan.</p> <p>Genom behovsanalyserna är parterna överens om vilka insatser förbundet ska satsa på. Samtliga samverkansinitiativ hanteras i LSG Finsam, därmed medverkar samtliga parter.</p> <p>Insatserna avlägger enligt rutin delårs- och årsrapporter, vilka presenteras i beredningsgrupp och styrelse. Under året har samtliga insatser lämnat muntlig redovisning till styrelsen minst en gång vardera.</p>				
3. Spridning och påverkan	Information om relevanta teman samt insatser/projekt som bedrivs med stöd från	Kommunikationsplan är uppdaterad och följs	Förbundschef	Målet uppnått

SoF har en struktur för spridning och påverkan	Samordningsförbundet sprids till andra intressenter			
	SoF är en aktiv medlem i Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS)	SoF nominerar ledamot till NNS styrelse	Styrelsen	Målet uppnått
<p>Kommentar: Kommunikationsplanen riktar sig främst till Samordningsförbundets parter, det vill säga styrelse, beredningsgrupp, ledningsgrupp, analysgrupp samt beslutade samverkansinitiativ. Utöver detta sprids information om förbundets uppdrag och insatser via hemsidan.</p> <p>En av förbundets styrelsemedlemmar medverkar som ledamot i NNS styrelse. Utöver detta deltar förbundskansliet vid träffar för förbundschefer/utvecklingsledare via NNS, samt vid årskonferens.</p>				
4. God ekonomisk hushållning	Förbundet följer Skellefteå kommuns ekonomiadministrativa rutiner	Tjänsteköpsavtalet uppdateras årligen	Förbundschef	Målet uppnått
<p>Kommentar: Avtalet reviderades i november 2025, avseende 2026.</p>				

Balanskravsresultat

Balanskravsresultatet beräknas enligt följande:

= Årets resultat enligt resultaträkningen	1 317 907
- Samtliga realisationsvinster	
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	
= Balanskravsresultat	1 317 907

1.6. Väsentliga personalförhållanden

Förbundets administratör gick i pension i juli. Det administrativa ansvaret ersätts av utvecklingsledare på del av dennes tjänst. Utvecklingsledaren kommer utöver administrativa arbetsuppgifter fokusera på analysgruppsarbete och utveckling av individinriktade insatser.

1.7. Förväntad utveckling

Förbundet fortsätter driva beslutade samverkansinsatser enligt föreliggande beslut.

Utfallet av Aktivitetsersättning i samverkan, som under 2025 bedrevs i mindre omfattning, har varit positivt. Under 2026 utökas insatsen till att omfatta fler individer.

Ny organisation med LSG Finsam Skellefteå från och med årsskiftet. Detta förväntas medföra förbättrad flerpartssamverkan, på både lednings- och operativ nivå.

Analysgruppen är nu implementerad och fortsätter sitt arbete inom ordinarie struktur. Analysgruppens inspel till LSG Finsam Skellefteå bidrar till fortsatt förbättring av befintlig samverkan och med möjlighet till utarbetande av nya samverkansinsatser.

Samverkansinitiativet Strategisk samverkan i flerpårt i mindre kommun, som finansieras av Samordningsförbundet Skellefteå-Norsjö, förväntas leda till att en LSG Finsam Norsjö etableras under 2026. Även detta görs i syfte att skapa en förbättrad flerpårtssamverkan på lednings- och operativ nivå.

Analysgruppen har, efter att SÖKA-projektet upphört, genomfört en kompetensbedovsanalys för personal verksamma inom Finsam. Detta ligger till grund för en ESF-ansökan med fokus på kompetensutveckling berörda parter. Samordningsförbunden kommer inte medverka som part, men bidrar i tillblivandet av projektet. Projektet bedrivs, i det fall det beviljas, av Umeå kommun. Målgrupper är berörda medarbetare hos Finsams parter i Västerbottens samtliga kommuner.

Överskott i budget: Analysgruppens slutsatser och rekommendationer kommer ligga till grund för nya samverkansinitiativ under året. Nya insatser bidrar till ett ökat resultat för målgruppen och minskar samtidigt det egna kapitalet.

2. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2025	2024
Verksamhetens intäkter	2	8 153 991	6 626 264
Verksamhetens kostnader	3	-6 920 382	-5 686 779
Verksamhetens resultat			
Finansiella intäkter		88 582	114 640
Finansiella kostnader		-4 284	- 952
Resultat efter finansiella poster			
Årets resultat		1 317 907	1 053 173

3. Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier			
Summa anläggningstillgångar			
Omsättningstillgångar			
Fordringar	4	2 233 492	1 365 798
Kassa och bank		5 121 682	4 068 617
Summa omsättningstillgångar		7 355 174	3 902 590
Summa tillgångar			
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital		3 745 762	2 692 590
Årets resultat		1 317 907	1 053 173
Övrigt eget kapital			
Kortfristiga skulder	5	2 291 505	1 688 652
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		7 355 174	5 434 415

4. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2025	2024
Årets resultat	1 317 907	1 053 173
Justering för ej likviditetspåverkande poster		
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 317 907	1 053 173
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	- 867 694	-74 993
Ökning/minskning kortfristiga skulder	+ 602 852	+ 478 651
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 053 065	1 456 831
Årets kassaflöde	1 053 065	1 456 831
Likvida medel vid årets början	4 068 617	2 611 786
Likvida medel vid årets slut	5 121 682	4 068 617

5. Driftredovisning

Belopp tkr	Utfall 2025			Budget 2025	Avvikelse 2025	Utfall 2024		
	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto*	Utfall-Budget netto	Intäkt	Kostnad	Netto
	8 362 193	7 128 583	1 317 907	0	1 317 907	6 626 264	5 686 779	1 053 172

* Anges netto eller brutto utifrån hur budgeten har beslutats.

Kommentar: Den relativt stora avvikelsen för utfall – budget netto beror på att ESF-projektet SÖKA slutredovisades och med detta följde en schablonersättning. Därtill fattades beslut om samverkansinsatser där kostnaderna till stora delar kommer uppstå under 2026.

6. Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vissa anpassningar har gjorts till Finsam:s verksamhet.

Not 2. Verksamhetens intäkter

	2025	2024
Driftbidrag från staten	2 825 000	2 881 000
Driftbidrag från Skellefteå kommun	1 345 000	1 371 000
Driftbidrag från Norsjö kommun	68 000	70 000
Driftbidrag från region	1 413 000	1 441 000
EU-medel och andra bidrag	2 044 642	742 706
Övriga intäkter	458 349	120 558
Summa	8 153 991	6 626 264

Not 3. Verksamhetens kostnader

	2025	2024
Projektkostnader	4 324 595	3 067 829
Inhyrd och anställd personal	1 121 002	1 252 588
Styrelsearvoden	128 755	160 880
Konferenser/Seminarier/Utbildning	77 773	82 498
Övriga kostnader	1 268 256	1 122 984
Summa	6 920 381	5 686 779

Not 4. Fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Moms	112 999	117 863
Skattefordringar	505 946	362 665
Skellefteå Kommun	672 500	398 748
Norsjö Kommun	34 000	17 500
Region Västerbotten	706 500	360 250
ESF-proj, SÖKA proj	61 547	
Övriga fordringar	140 000	108 772
Summa	2 233 492	1 365 798

Not 5. Kortfristiga skulder

2025-12-31

2024-12-31

Skellefteå Kommun	431 110	401 012
Region AC	295 243	284 649
Arbetsförmedlingen		312 612
Upplupna revisionskostnader		39 000
Urkraft	48 685	387 813
PEAB		24 845
Skandikon	9 523	15 917
Momsskuld		171 363
Upplupen AGI		13 723
Övriga leverantörer		21 354
SÖKA-projektet	1 486 258	
	2 270 819	1 672 288

7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

(Då varje ledamot sitter på personligt mandat ska de inte skriva under i egenskap av representant för en myndighet, utan i sin roll i Samordningsförbundets styrelse.)

Årsredovisning har blivit beslutad den 2026-03-19
Signeras enligt digital signatur.

.....
Bertil Almgren
Ordförande

.....
Vice ordförande

.....
Kenneth Andersson
Ledamot

.....
Fredrik Fürstenhoff
Ledamot

.....
Mikael Lindfors
Ledamot

Bilagor

Insatser och måluppfyllelse 2025
Resultaträkning
Balansräkning

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Bertil Almgren

Datum: 2026-03-27 14:42

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

2844E620A1BB330CA52273C63C65A6721CB701F5F9ACCD BE3D9AFDBC8DF3B546

Namn: Lars Göte Kennet Andersson

Datum: 2026-03-26 20:14

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

2844E620A1BB330CA52273C63C65A6721CB701F5F9ACCD BE3D9AFDBC8DF3B546

Namn: Fredrik Roland Fürstenhoff

Datum: 2026-03-26 16:04

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

2844E620A1BB330CA52273C63C65A6721CB701F5F9ACCD BE3D9AFDBC8DF3B546

Namn: MARIA THERESE MELANDER

Datum: 2026-04-01 08:54

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

2844E620A1BB330CA52273C63C65A6721CB701F5F9ACCD BE3D9AFDBC8DF3B546

Namn: Lars Sune Mikael Lindfors

Datum: 2026-03-27 13:16

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

2844E620A1BB330CA52273C63C65A6721CB701F5F9ACCD BE3D9AFDBC8DF3B546